BILANCIO SOCIALE 2025

Le prestazioni erogate dalla bilateralità artigiana



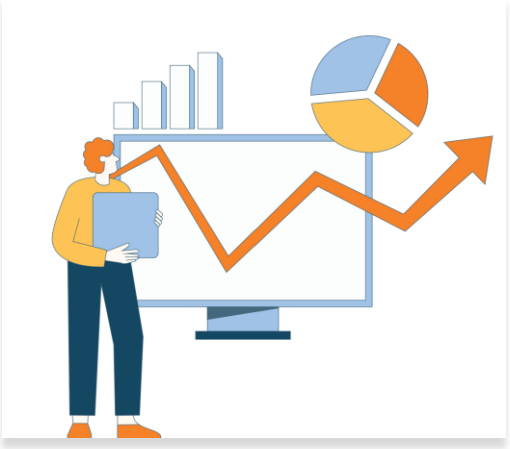
Speaking
Giuseppe Forte
Head of Unit Human Capital Research
Fondazione Giacomo Brodolini

09.11.2026

EBNA ENTE BILATERALE NAZIONALE ARTIGIANATO

FSBA FONDO DI SOLIDARIETÀ BILATERALE PER L' ARTIGIANATO

Obiettivo del Bilancio Sociale



Analizzare l'attività e i risultati del sistema della Bilateralità Artigiana nel 2025, collocandoli all'interno del contesto economico e produttivo di riferimento, al fine di evidenziarne il contributo al sostegno di lavoratori e imprese.

Agenda

Bilancio sociale 2025

Le prestazioni erogate dalla bilateralità artigiana

1. Lo scenario italiano
2. Il settore artigiano
3. I principali risultati
4. I lavoratori beneficiari
5. Le imprese beneficiarie
6. La bilateralità per il benessere individuale

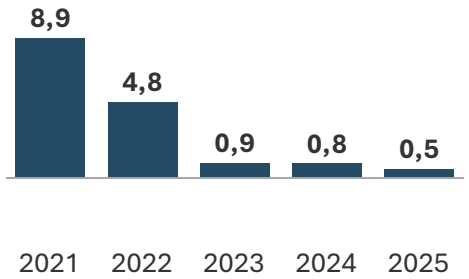
Lo scenario economico nazionale

Lo scenario economico nazionale in sintesi

ECONOMIA E LAVORO

+0,5%

PIL 2025, in rallentamento dal +8,9% del 2021



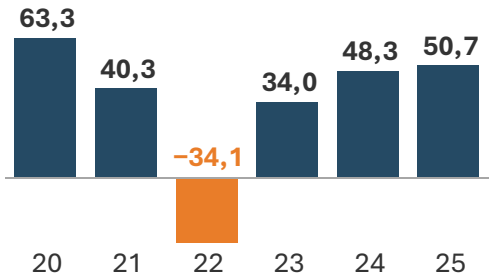
Occupazione: 62,5%

Disoccupazione: 6,3%

COMMERCIO ESTERO

+50,7 mld €

saldo 2025, il valore più alto del periodo 2020-2025



2022: -34,1 mld €

2023: +34,0 mld €

TESSUTO PRODUTTIVO

4,75 mln

imprese in Italia nel 2024

94,7% sotto i 10 addetti

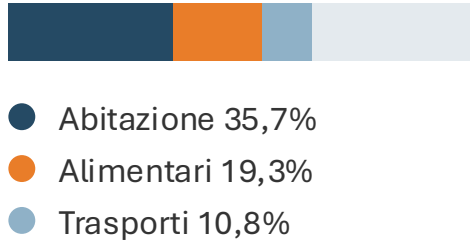
33,6% con dipendenti

84,3%: micro tra quelle con dipendenti

FAMIGLIE

2.755 €

spesa media mensile nel 2024



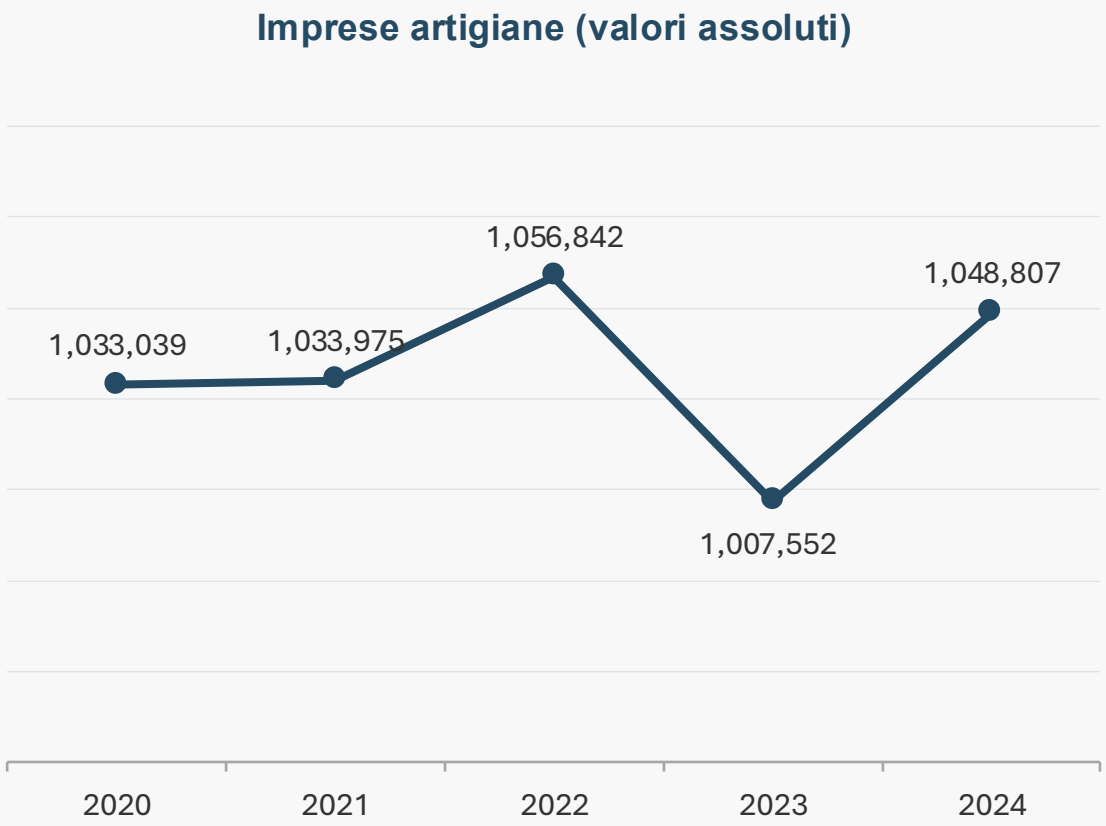
Prime 3 voci: 65,8%

Istruzione: +7,9%

Fonte: elaborazione propria su dati ISTAT. PIL, lavoro e commercio estero: anni 2020-2025; imprese e spesa delle famiglie: anno 2024.

Il settore artigiano in Italia

Oltre un milione di imprese artigiane: stabili nel tempo e quasi tutte micro



Fonte: elaborazione propria su dati ISTAT. Anni 2020-2024.

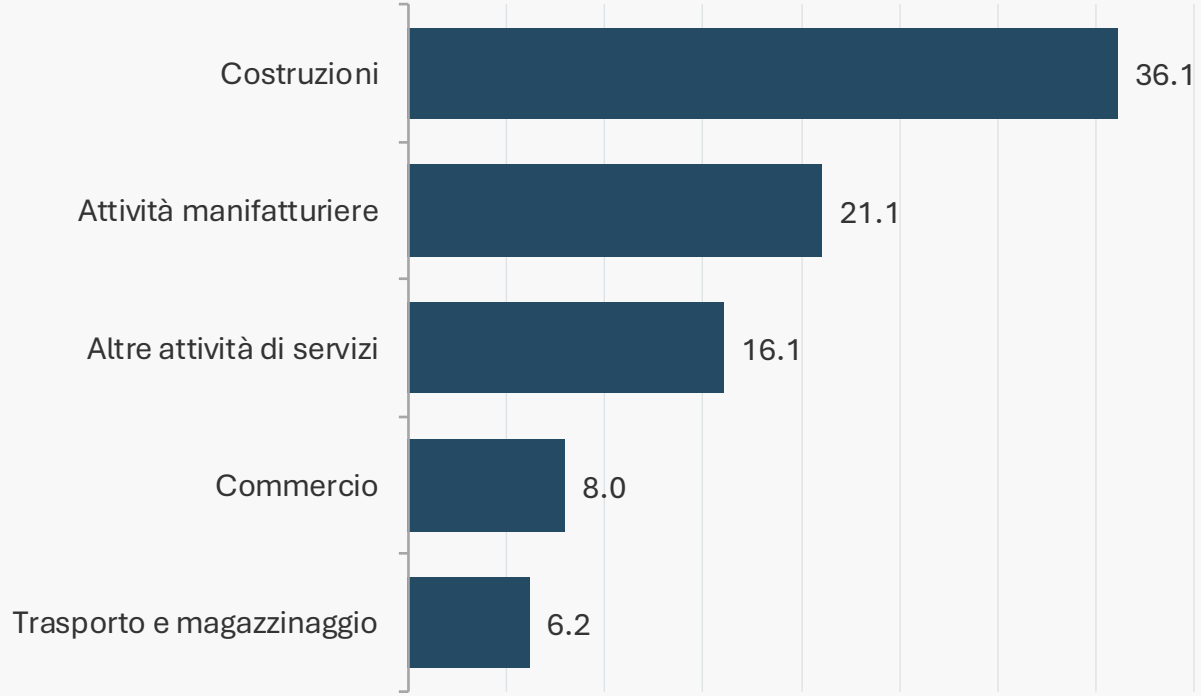
1.048.807 imprese artigiane nel 2024, dopo il picco del 2022 (1.056.842) e il calo del 2023

96,2% imprese artigiane con meno di 10 addetti (90,1% tra quelle con dipendenti)

22,4% peso dell'artigianato sulle imprese italiane con meno di 10 addetti

Costruzioni, manifattura e servizi alla persona sono il cuore dell'artigianato, soprattutto al Nord

Imprese artigiane per principali settori di attività economica, 2024 (%)



31,4% delle imprese artigiane è nel Nord-Ovest, il 24,7% nel Nord-Est, 24,3% nel Sud-Isole e il 19,6% nel Centro

26,5% peso dell'artigianato sul totale delle imprese del Nord-Est (23,9% nel Nord-Ovest), Sud-Isole e Centro sotto il 20%

30,5% peso sulle sole imprese con dipendenti del Nord-Est, la quota più alta, seguito dal Nord-Ovest 26,6%, Centro 23,1% e Sud-Isole 21,9%

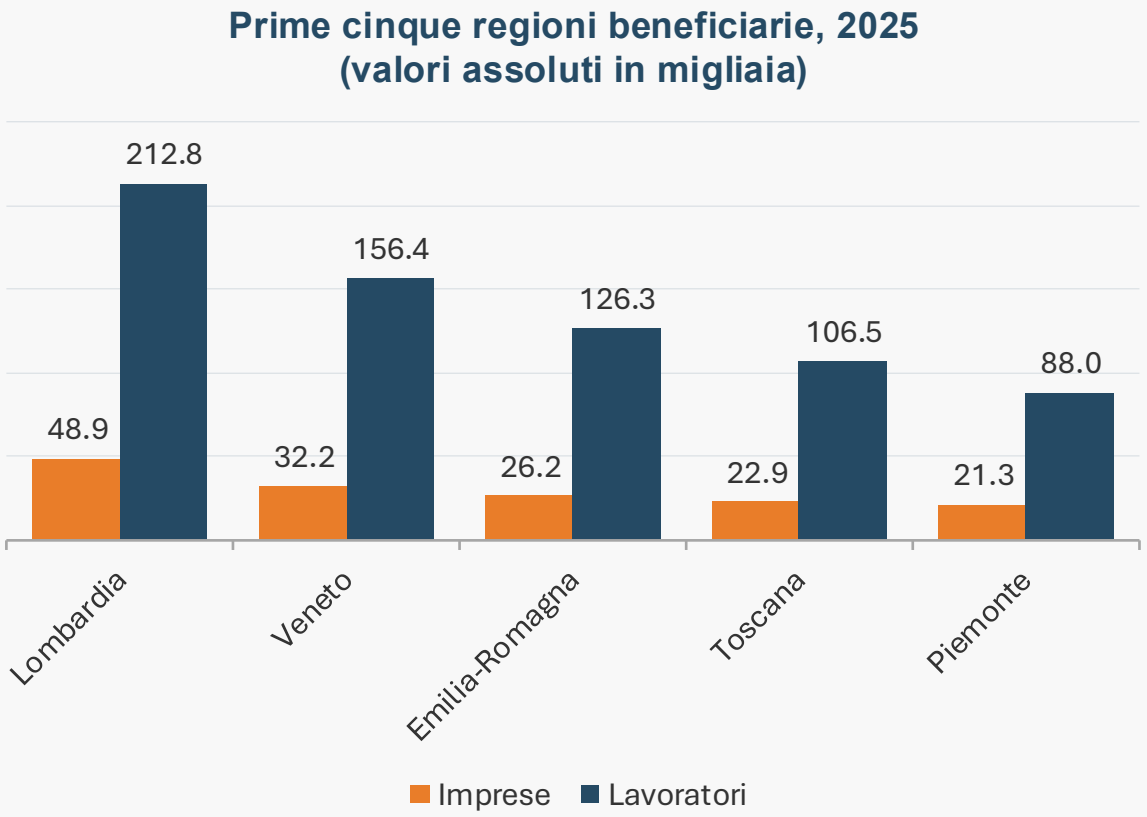
Fonte: elaborazione propria su dati ISTAT. Anno 2024.
Nota: I settori evidenziati concentrano complessivamente l'87,5% delle imprese artigiane. Tra i comparti non evidenziati, lequote più elevate si registrano nel noleggio, agenzie di viaggio e servizi di supporto alle imprese (4,8%), nelle attività dei servizi di alloggio e ristorazione (3,3%) e nelle attività professionali, scientifiche e tecniche (1,9%).

Il sistema della bilateralità nel 2025

244.136 imprese aderenti nel 2025 (+0,9% sull'anno precedente)

1.033.313 lavoratori aderenti nel 2025 (−0,6% sull'anno precedente)

Nord concentra la parte più ampia delle adesioni, con la Lombardia in testa



Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Nota: Le prime cinque regioni concentrano il 62,0% delle imprese e il 66,8% dei lavoratori beneficiari; tra le altre regioni spiccano soprattutto Puglia, Marche, Lazio e Sicilia.

Il sistema della bilateralità nel 2025: la tendenza a livello territoriale

42,9%
9 territori su 21

Crescita di imprese e lavoratori

38,1%
8 territori su 21

Crescono le imprese, diminuiscono i lavoratori

19,0%
4 territori su 21

Calo di imprese e lavoratori

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.

I principali risultati

Più prestazioni e più imprese coinvolte

Prestazioni



207.209

+5,3

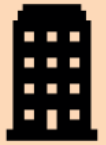
Erogate a dipendenti



164.877

+2,2

Erogate a imprese



42.332

+19,8

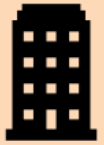
Dipendenti beneficiari



106.011

-3,6

Imprese beneficiarie

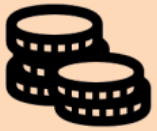


22.348

+14,5

Diminuiscono le risorse complessive erogate

Contributi



158.944.571

-9,6

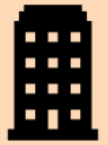
Concessi a dipendenti



133.088.721

-13,8

Concessi a imprese



25.855.850

+20,2

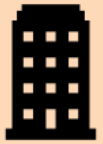
Contributo medio per prestazione



807

-15,6

Contributo medio per prestazione



611

+0,3

Si rafforza la componente territoriale della bilateralità

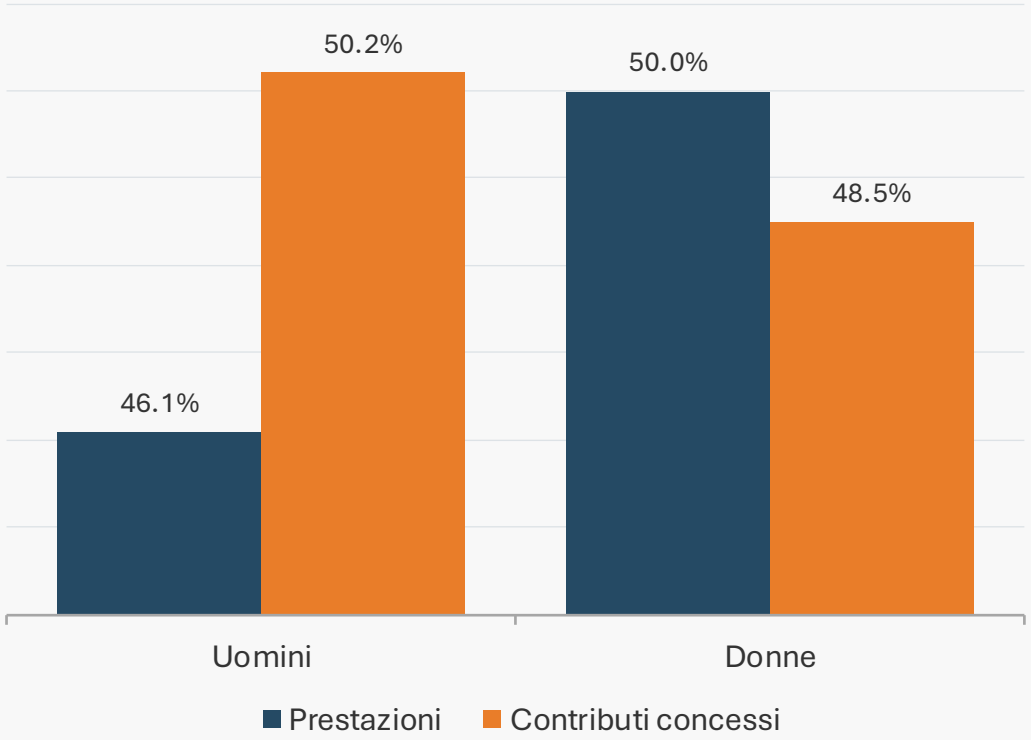
Dipendenti

Prestazioni		Contributi	
164.877		**133.088.721**	
+2,2		-13,8	
di cui		di cui	
Prestazioni Regionali e Provinciali	Prestazioni FSBA	Prestazioni Regionali e Provinciali	Prestazioni FSBA
114.369	**50.508**	**38.668.593**	**94.420.128**
+10,2	-12,3	+6,1	-19,9

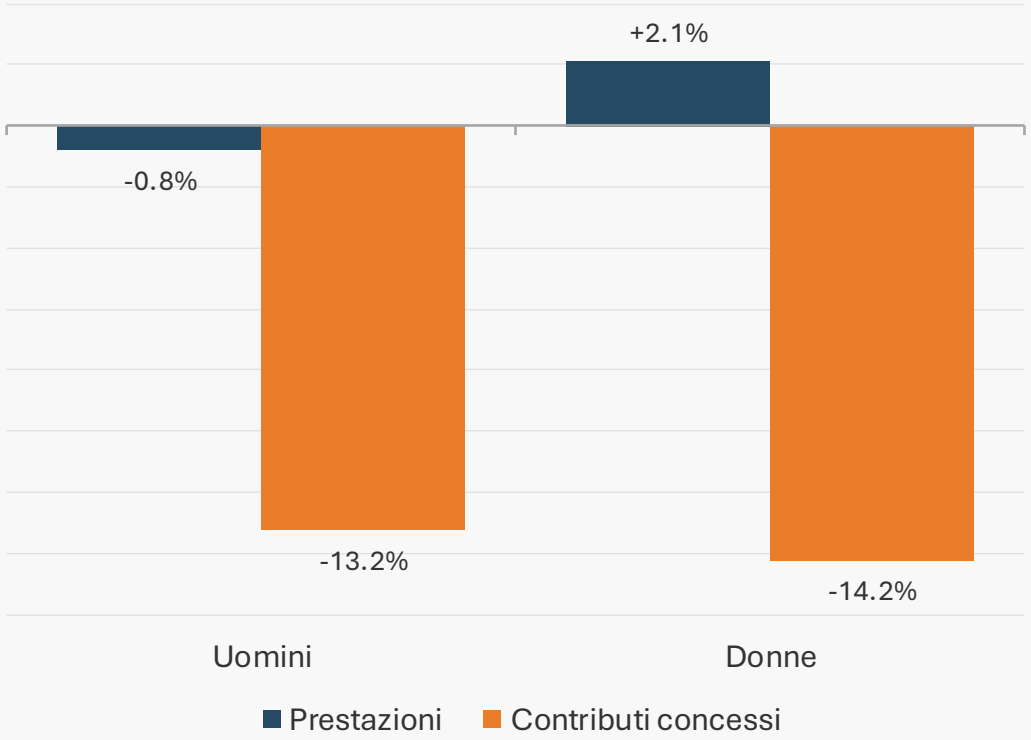
Le prestazioni a beneficio dei lavoratori dipendenti

Equilibrio tra uomini e donne

Quota sul totale – Genere, 2025 (%)

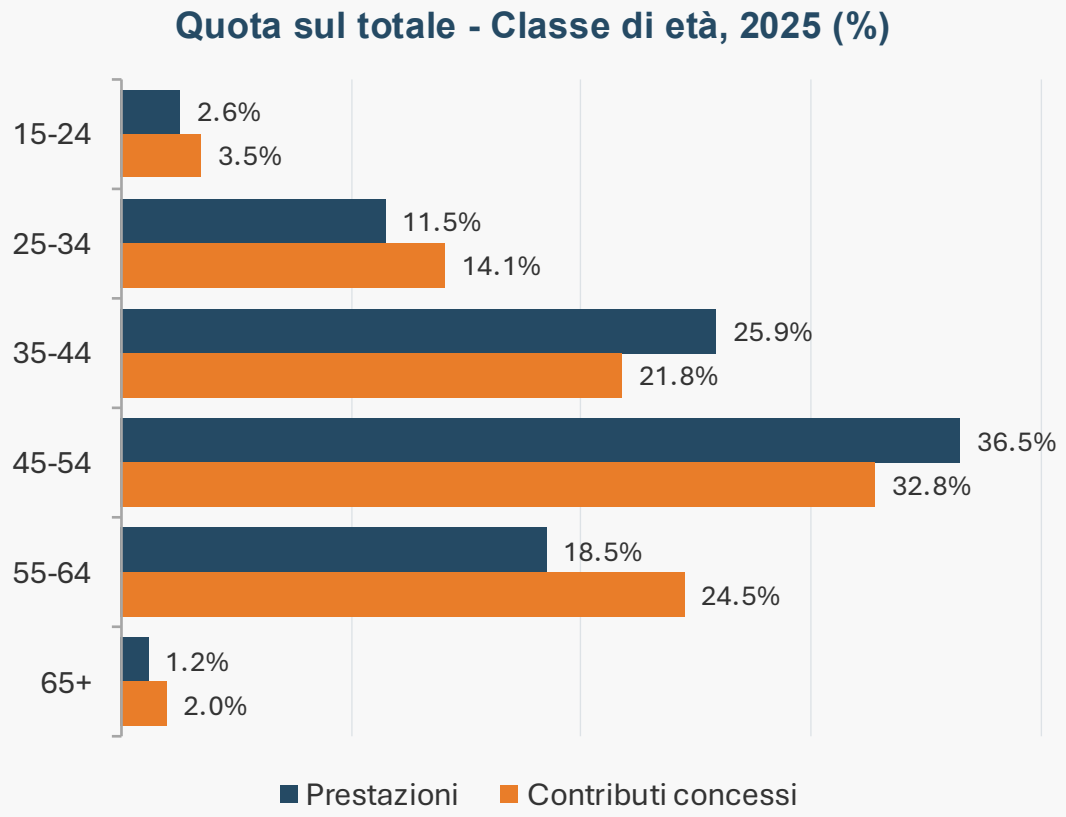


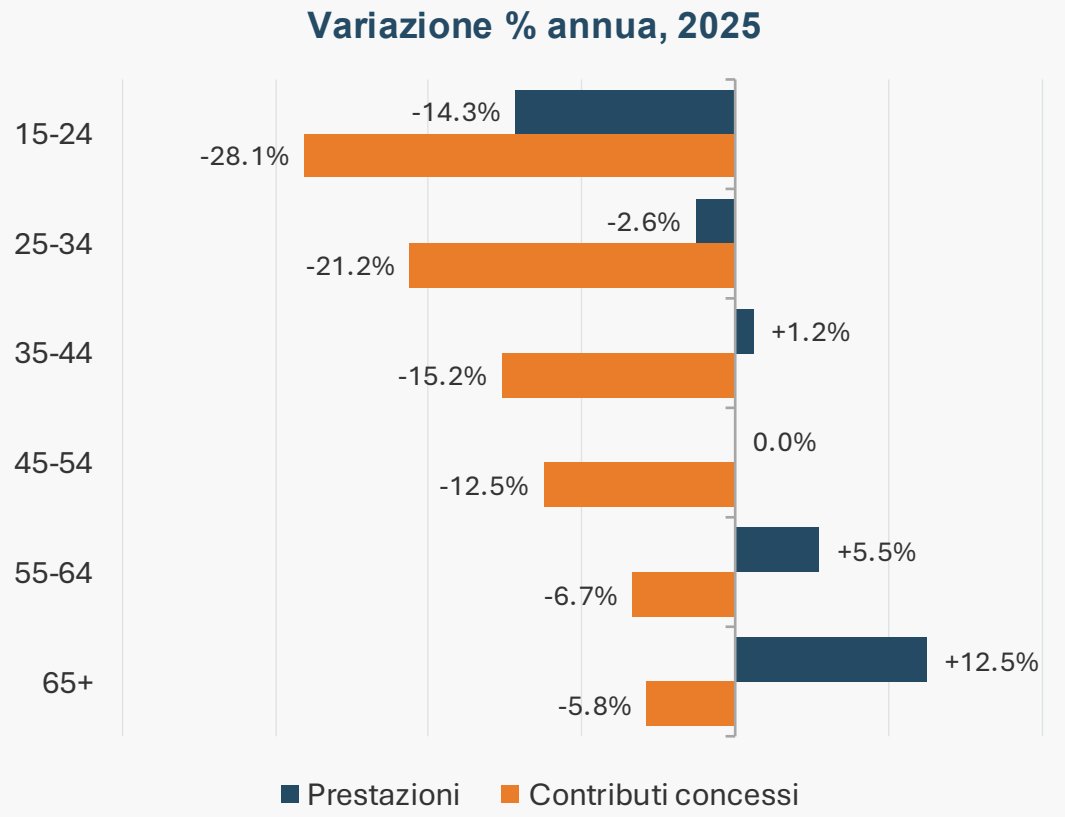
Variazione % annua, 2025



Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.

La fascia 45-54 anni pesa il 36,5% delle prestazioni; crescono gli over 55, calano i giovani. Contributi in calo

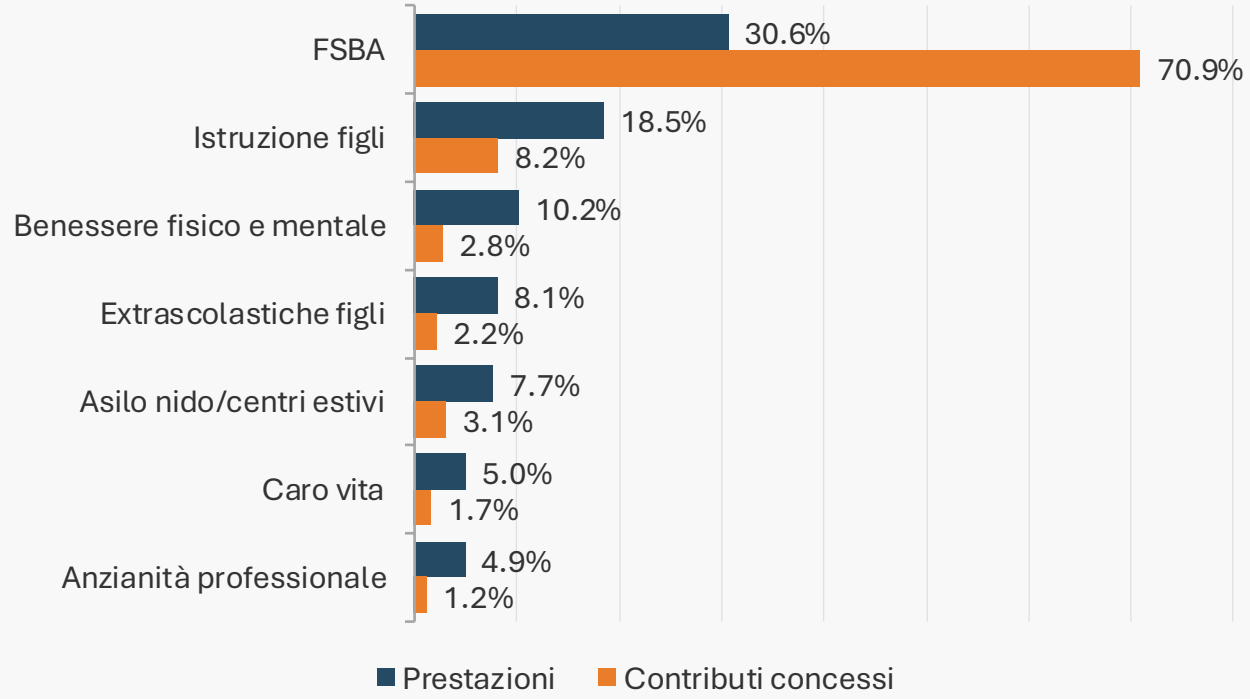




Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.

Il FSBA pesa il 30,6% delle prestazioni e il 70,9% dei contributi

Quota sul totale per le principali categorie di offerta nel 2025 (%)



Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.

85,0% Quota cumulata delle prestazioni per le categorie evidenziate

90,1% Quota cumulata dei contributi per le categorie evidenziate

Tra le restanti, le quote maggiori si osservano per:

3,0% integrazione degli ammortizzatori sociali FSBA

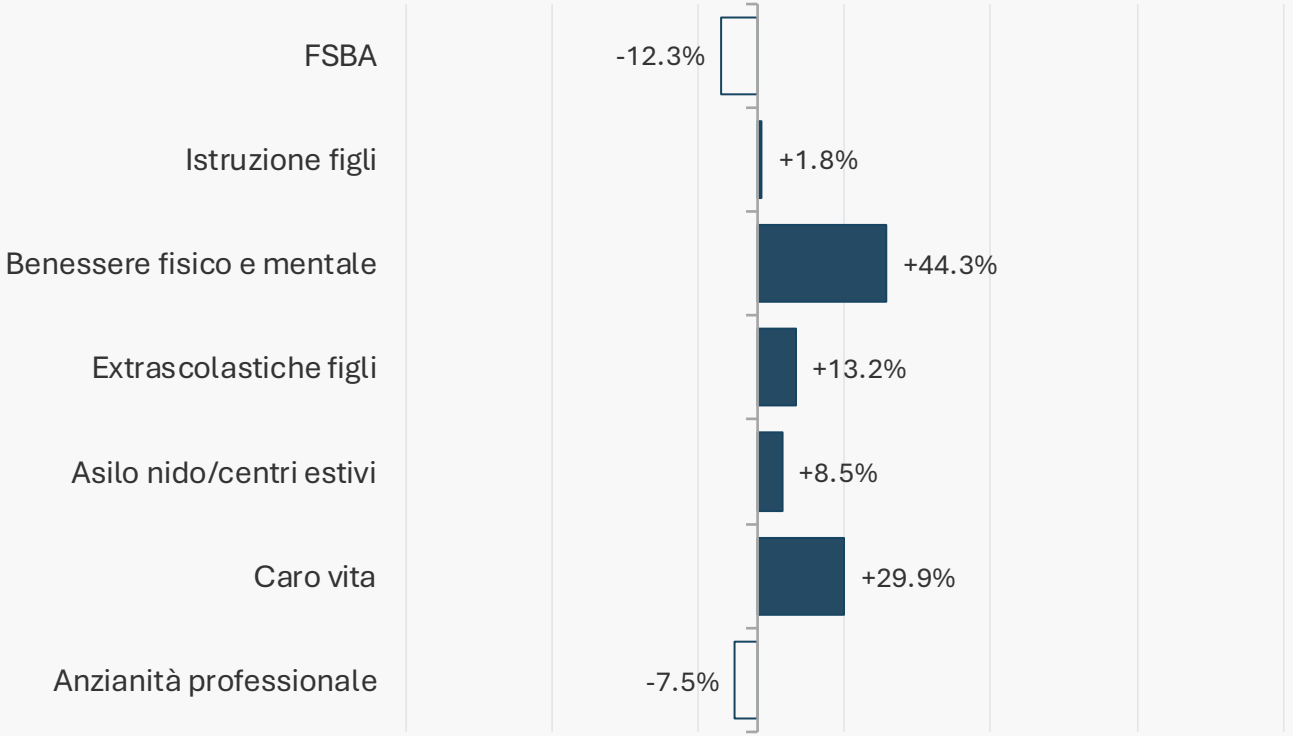
0,9%

2,1% avanzamento di carriera, evoluzione contrattuale

1,3%

Crescono salute, fragilità e caro vita; calano transizione ecologica e integrazione al reddito

Principali prestazioni erogate: variazione % annua, 2025



Tra le restanti, le variazioni % maggiori si osservano per:

+146,8% Malattia

+90,5% Disabilità

-81,0% Transizione ecologica

-45,0% Integrazione al reddito

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.

Prestazioni: Il FSBA guida; il sostegno ai figli pesa soprattutto tra i 35 e i 54 anni

Gruppo	1°	2°	3°	4°	5°
Uomini	FSBA **37,2%**	Istruzione figli **17,9%**	Extrascolastiche figli **7,5%**	Benessere psicofisico **6,7%**	Asilo nido/centri estivi **6,7%**
Donne	FSBA **31,4%**	Istruzione figli **19,0%**	Benessere psicofisico **10,5%**	Asilo nido/centri estivi **8,0%**	Extrascolastiche figli **7,8%**
15-24 anni	FSBA **67,8%**	Avanzamento carriera **7,2%**	Benessere psicofisico **5,2%**	Ammortizzatori FSBA **3,7%**	Formazione continua **2,8%**
25-34 anni	FSBA **48,5%**	Benessere psicofisico **7,8%**	Asilo nido/centri estivi **6,7%**	Caro vita **6,7%**	Natalità e congedo **5,5%**
35-44 anni	FSBA **25,4%**	Istruzione figli **19,1%**	Asilo nido/centri estivi **14,7%**	Extrascolastiche figli **9,6%**	Benessere psicofisico **8,8%**
45-54 anni	FSBA **27,5%**	Istruzione figli **26,2%**	Extrascolastiche figli **10,0%**	Benessere psicofisico **8,8%**	Asilo nido/centri estivi **6,4%**
55-64 anni	FSBA **43,7%**	Istruzione figli **14,5%**	Benessere psicofisico **9,5%**	Anzianità professionale **8,3%**	Ammortizzatori FSBA **4,5%**
65+ anni	FSBA **65,9%**	Benessere psicofisico **8,5%**	Anzianità professionale **5,8%**	Ammortizzatori FSBA **5,0%**	Istruzione figli **2,9%**

FSBA Welfare familiare (figli, nido, natalità) Altre prestazioni

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Nota: Prime cinque categorie per quota % sulle prestazioni di ciascun gruppo.

Contributi: Anche per le risorse il FSBA è primo in ogni gruppo di genere ed età, con quote fino al 91,9% nei 65+

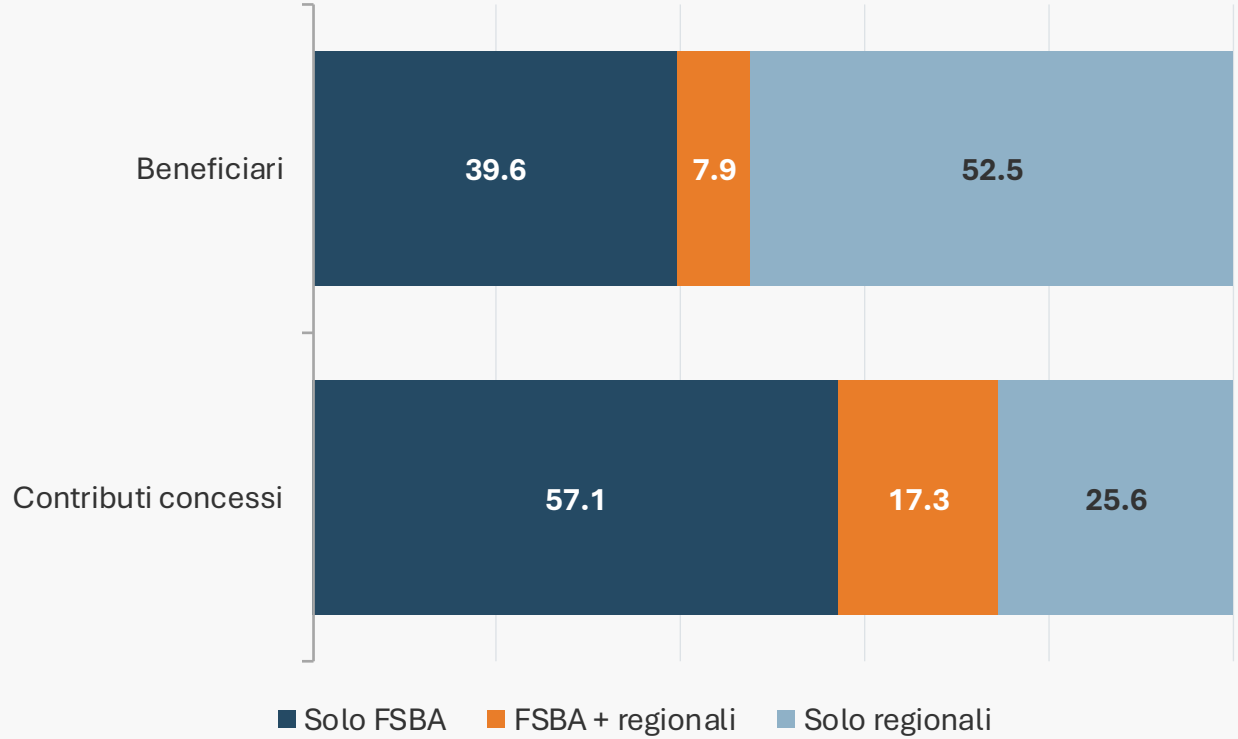
Gruppo	1°	2°	3°	4°	5°
Uomini	FSBA **78,0%**	Istruzione figli **6,6%**	Acquisto/ristrutt. casa **2,4%**	Asilo nido/centri estivi **2,4%**	Extrascolastiche figli **1,7%**
Donne	FSBA **74,5%**	Istruzione figli **7,7%**	Asilo nido/centri estivi **2,8%**	Benessere psicofisico **2,0%**	Extrascolastiche figli **1,9%**
15-24 anni	FSBA **89,6%**	Avanzamento carriera **1,9%**	Istruzione figli **1,4%**	Acquisto/ristrutt. casa **1,4%**	Misure occupazione **1,3%**
25-34 anni	FSBA **80,0%**	Acquisto/ristrutt. casa **4,8%**	Natalità e congedo **3,6%**	Asilo nido/centri estivi **2,8%**	Avanzamento carriera **1,8%**
35-44 anni	FSBA **67,5%**	Istruzione figli **8,2%**	Asilo nido/centri estivi **6,8%**	Acquisto/ristrutt. casa **3,1%**	Extrascolastiche figli **2,9%**
45-54 anni	FSBA **72,8%**	Istruzione figli **11,2%**	Extrascolastiche figli **2,7%**	Asilo nido/centri estivi **1,9%**	Benessere psicofisico **1,8%**
55-64 anni	FSBA **83,3%**	Istruzione figli **5,6%**	Bonus formazione **1,7%**	Benessere psicofisico **1,7%**	Anzianità professionale **1,4%**
65+ anni	FSBA **91,9%**	Benessere psicofisico **1,6%**	Istruzione figli **1,1%**	Avanzamento carriera **1,0%**	Anzianità professionale **0,8%**

FSBA Welfare familiare (figli, nido, natalità) Altre prestazioni

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Nota: Prime cinque categorie per quota % sui contributi concessi a ciascun gruppo.

Il solo FSBA raggiunge il 39,6% dei beneficiari e assorbe il 57,1% delle risorse

Combinazione di sostegno, 2025 (% del totale)



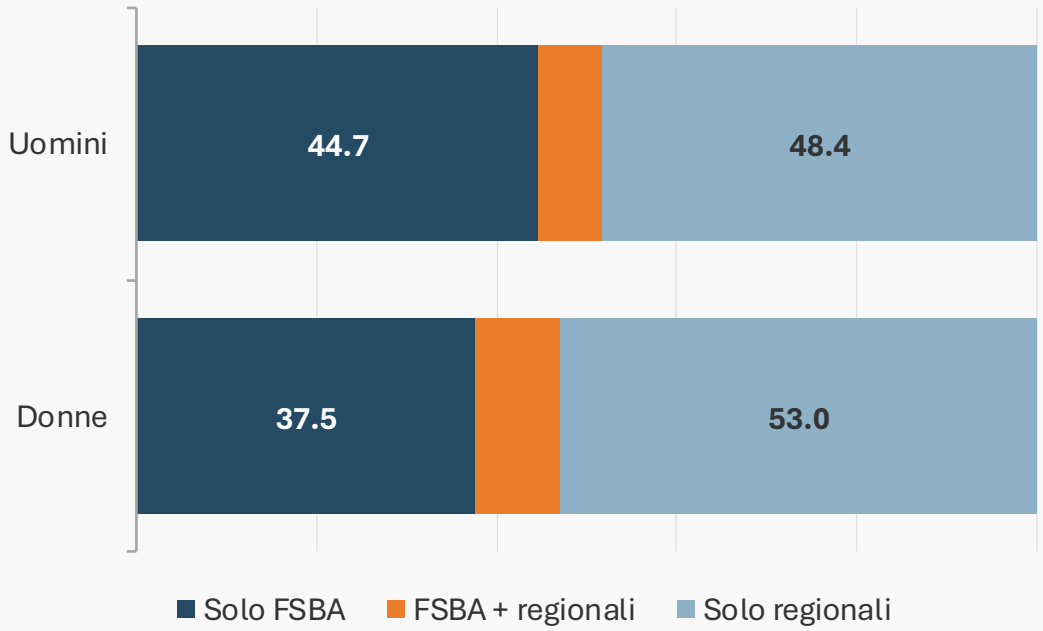
52,5% dei beneficiari riceve solo prestazioni regionali; mentre quelli sostenuti esclusivamente dal FSBA costituiscono il 39,6%

57,1% delle risorse va ai beneficiari del solo FSBA, a fronte del 25,6% che ricevono unicamente prestazioni regionali

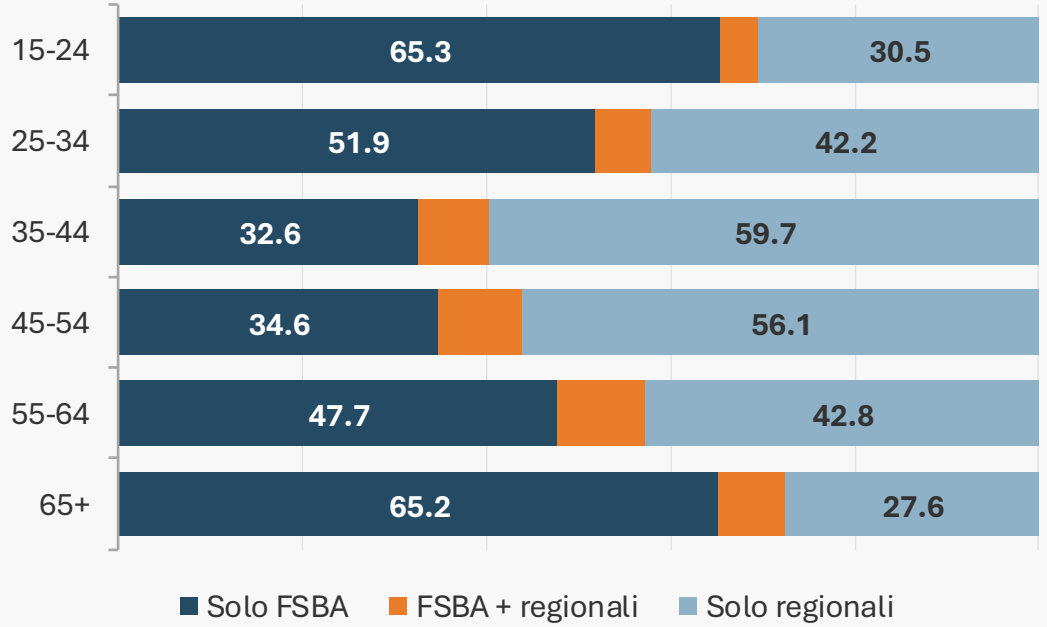
Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Nota: Regionali = regionali e provinciali. Tre modalità: solo FSBA, FSBA e prestazioni territoriali, solo prestazioni territoriali.

Profili diversi, sostegni diversi: FSBA tra uomini e giovani e senior, territoriali donne e mezza età

Combinazione delle prestazioni di sostegno dei beneficiari per genere, 2025 (%)



Combinazione delle prestazioni di sostegno dei beneficiari per classe di età, 2025 (%)

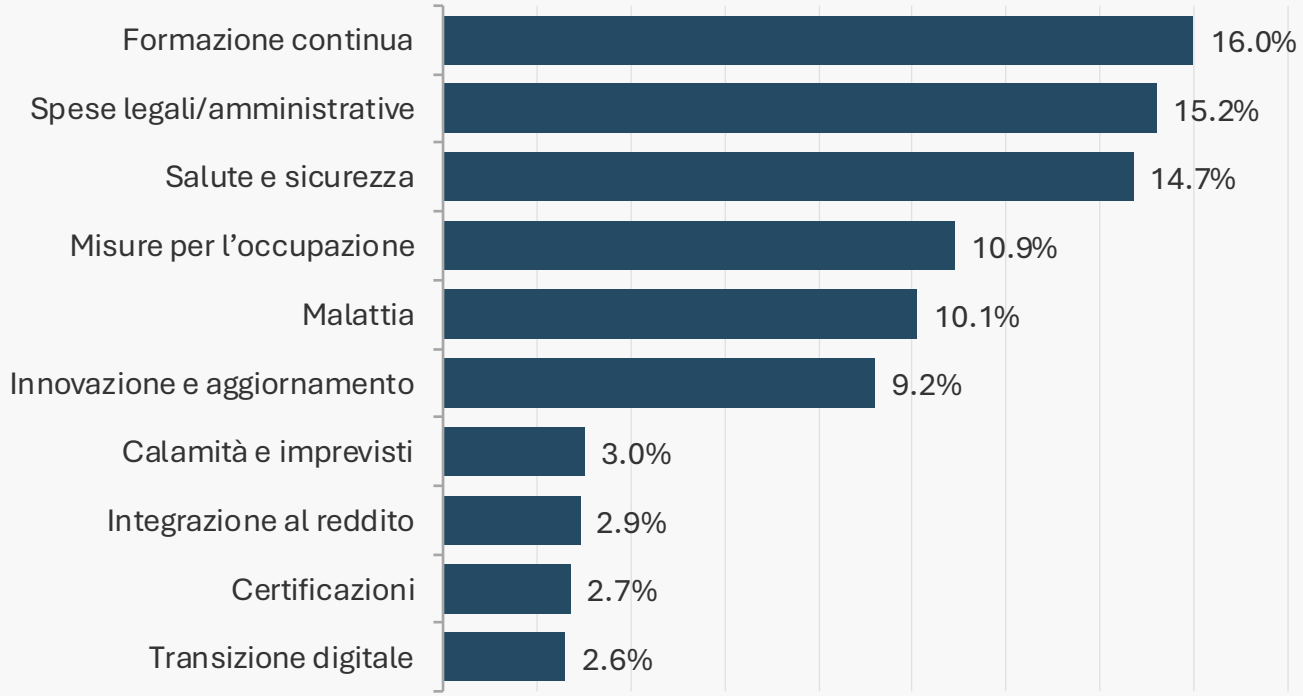


Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Etichette omesse per quote inferiori al 10%.

Le prestazioni a favore delle imprese

Formazione, spese legali e sicurezza guidano le prestazioni; la sicurezza si dimezza

Quota sul totale delle prestazioni per le prime dieci categorie offerte, 2025 (%)



+37,2% formazione continua: consolida il primato tra le prestazioni

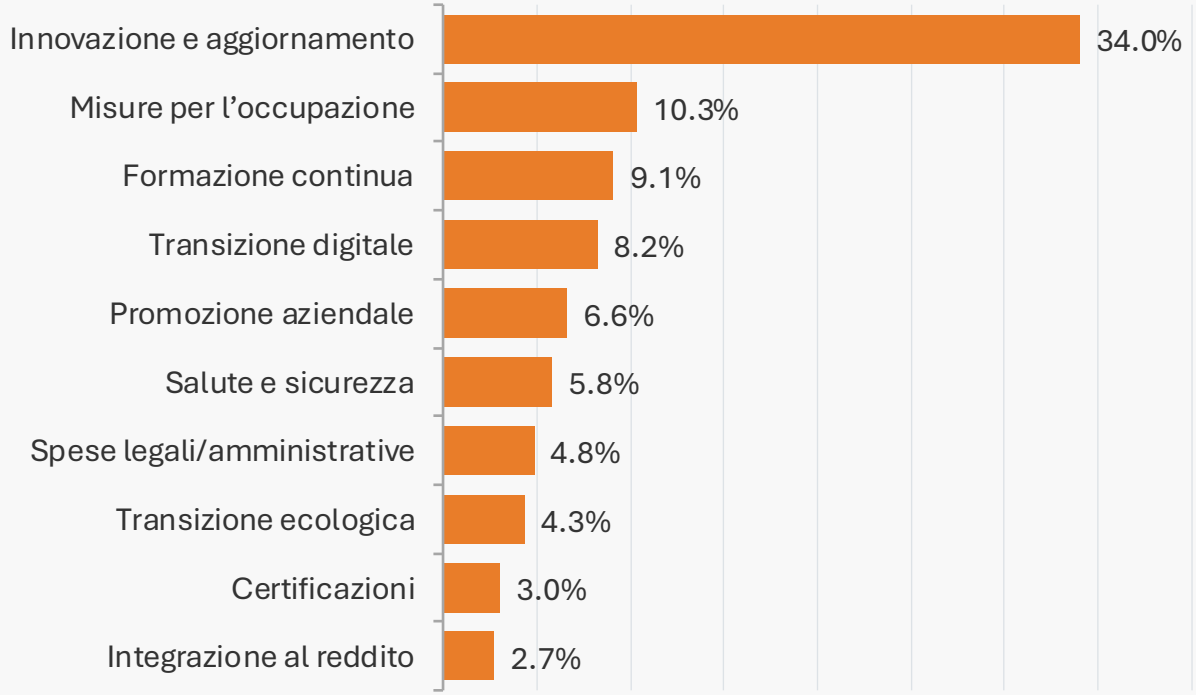
-50,1% salute e sicurezza: volume praticamente dimezzato

+66,7% misure per l'occupazione, con integrazione al reddito a +76,4%

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato. Anno 2025.
Nota: Le prime dieci categorie concentrano l'87,3% delle prestazioni erogate. Tra le restanti, assumono maggiore rilevanza gli interventi per avanzamento di carriera/evoluzione contrattuale (2,5%), istruzione dei figli (1,9%), benessere fisico e mentale (1,5%), natalità e congedo parentale (1,5%).

L’innovazione assorbe il 34,0% delle risorse: i contributi puntano su competitività e transizioni

Quota sul totale dei contributi concessi per le prime dieci categorie offerte, 2025 (%)



+31,9% contributi per innovazione e aggiornamento

+70,9% contributi per la transizione ecologica

-40,6% contributi per salute e sicurezza (prestazioni a -50,1%)

+431,3% spese legali e amministrative: risorse più che quintuplicate

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell’artigianato. Anno 2025.
Note: Nota: Le prime dieci categorie concentrano l’88,8% dei contributi concessi alle imprese. Il restante delle risorse è distribuito tra natalità e congedo parentale (2,5%), avanzamento di carriera/evoluzione contrattuale (2,1%), malattia (1,8%) e istruzione dei figli (1,2%).

La sicurezza è la prima prestazione in 10 settori su 11

Settore	1°	2°	3°	4°	5°
Alimentari ed affini	Sicurezza **18,8%**	Occupazione **15,7%**	Innovazione **12,8%**	Formazione **11,7%**	Certificazioni **8,6%**
Attività varie	Formazione **24,2%**	Sicurezza **20,0%**	Occupazione **11,2%**	Malattia **8,6%**	Spese legali **7,1%**
Carta e stampa	Sicurezza **22,8%**	Innovazione **13,2%**	Formazione **12,5%**	Malattia **9,0%**	Spese legali **8,0%**
Chimica e plastica	Sicurezza **23,8%**	Malattia **15,4%**	Innovazione **12,8%**	Occupazione **10,0%**	Formazione **9,8%**
Edilizia/impianti	Sicurezza **38,7%**	Formazione **17,5%**	Spese legali **14,4%**	Innovazione **8,8%**	Certificazioni **5,9%**
Minerali non metalliferi	Sicurezza **25,7%**	Innovazione **10,3%**	Malattia **10,3%**	Formazione **9,6%**	Spese legali **6,9%**
Legno/arredamento	Sicurezza **31,4%**	Formazione **13,2%**	Spese legali **11,0%**	Malattia **10,2%**	Innovazione **8,4%**
Pelli/cuoio/calzature	Sicurezza **33,3%**	Spese legali **15,2%**	Occupazione **11,1%**	Innovazione **9,2%**	Malattia **6,1%**
Metalli/meccanica	Sicurezza **24,5%**	Formazione **12,0%**	Malattia **11,9%**	Innovazione **11,9%**	Spese legali **9,3%**
Tessile/abbigliamento	Sicurezza **26,3%**	Malattia **13,8%**	Occupazione **10,5%**	Innovazione **8,9%**	Spese legali **8,5%**
Trasporti/comunicazioni	Sicurezza **26,8%**	Innovazione **20,2%**	Spese legali **13,7%**	Formazione **10,8%**	Occupazione **7,3%**

Sicurezza Innovazione Altre categorie

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato, FSBA. Anno 2025.
Nota: Prime cinque categorie per quota % sulle prestazioni. Sicurezza = salute e sicurezza nei luoghi di lavoro; Occupazione = misure per l'occupazione.

L’innovazione e aggiornamento è la prima destinazione dei contributi in tutti i settori

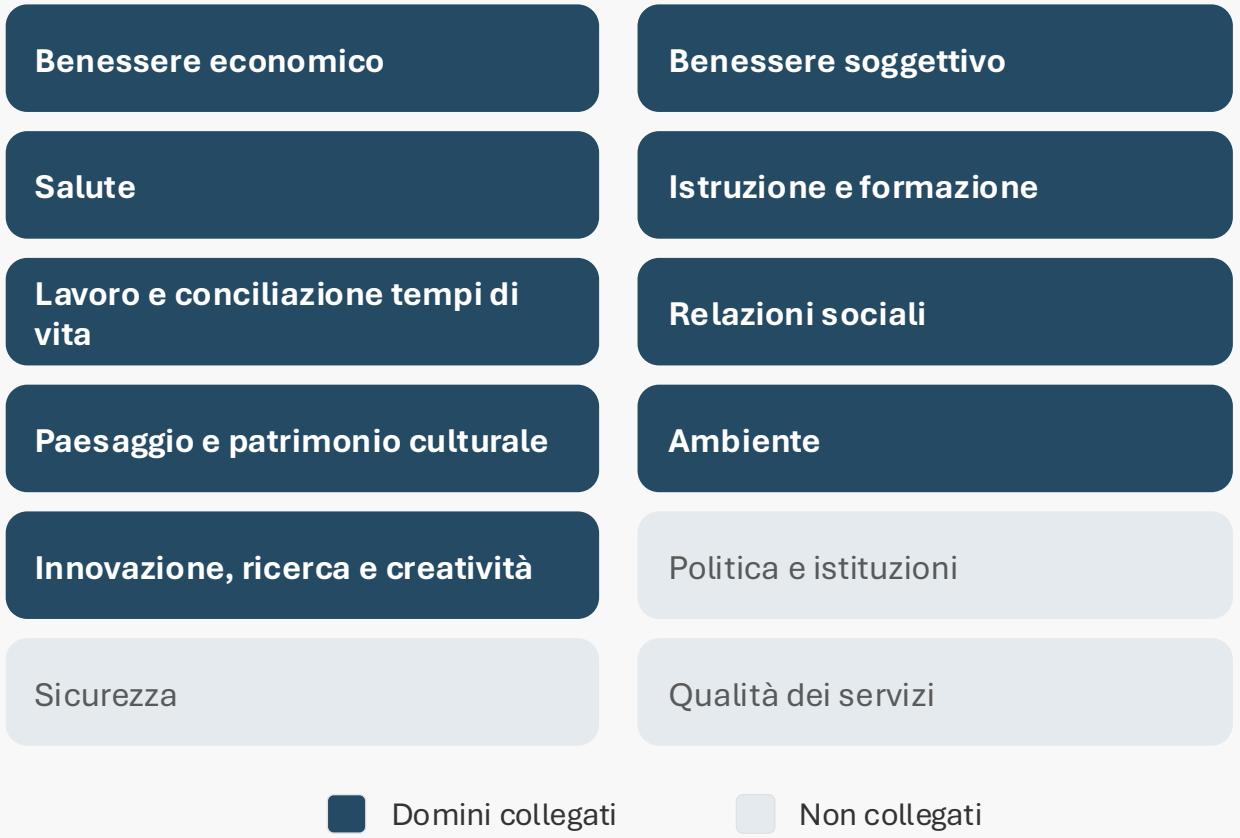
Settore	1°	2°	3°	4°	5°
Alimentari ed affini	Innovazione **35,0%**	Occupazione **16,5%**	Certificazioni **8,2%**	Formazione **7,1%**	Sicurezza **6,7%**
Attività varie	Innovazione **19,4%**	Formazione **19,0%**	Promozione **18,9%**	Occupazione **11,7%**	Natalità **6,2%**
Carta e stampa	Innovazione **39,8%**	Trans. dig. **17,1%**	Formazione **7,1%**	Sicurezza **6,4%**	Occupazione **5,9%**
Chimica e plastica	Innovazione **42,5%**	Trans. dig. **11,4%**	Sicurezza **8,8%**	Occupazione **8,4%**	Trans. ecol. **5,6%**
Edilizia/impianti	Innovazione **30,7%**	Formazione **15,4%**	Sicurezza **14,6%**	Trans. dig. **7,1%**	Certificazioni **6,9%**
Minerali non metalliferi	Innovazione **31,8%**	Trans. dig. **11,8%**	Sicurezza **10,4%**	Promozione **8,8%**	Trans. ecol. **7,3%**
Legno/arredamento	Innovazione **34,0%**	Sicurezza **13,1%**	Occupazione **8,8%**	Trans. dig. **8,6%**	Formazione **5,7%**
Pelli/cuoio/calzature	Innovazione **37,2%**	Sicurezza **10,3%**	Natalità **9,8%**	Occupazione **7,3%**	Carriera **4,7%**
Metalli/meccanica	Innovazione **35,5%**	Trans. dig. **11,3%**	Sicurezza **8,8%**	Occupazione **7,9%**	Formazione **6,9%**
Tessile/abbigliamento	Innovazione **31,2%**	Reddito **12,9%**	Sicurezza **9,4%**	Occupazione **8,7%**	Trans. dig. **6,6%**
Trasporti/comunicazioni	Innovazione **61,4%**	Sicurezza **7,1%**	Occupazione **5,5%**	Trans. dig. **5,0%**	Formazione **4,7%**

Sicurezza Innovazione Altre categorie

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell’artigianato. Anno 2025.
Nota: Prime cinque categorie per quota % sui contributi. Sicurezza = salute e sicurezza; Occupazione = misure per l’occupazione; Natalità = natalità e congedo; Reddito = integrazione al reddito.

La bilateralità come strumento per il Benessere individuale

9 dei 12 domini del BES sono collegati alle categorie di prestazione per i lavoratori



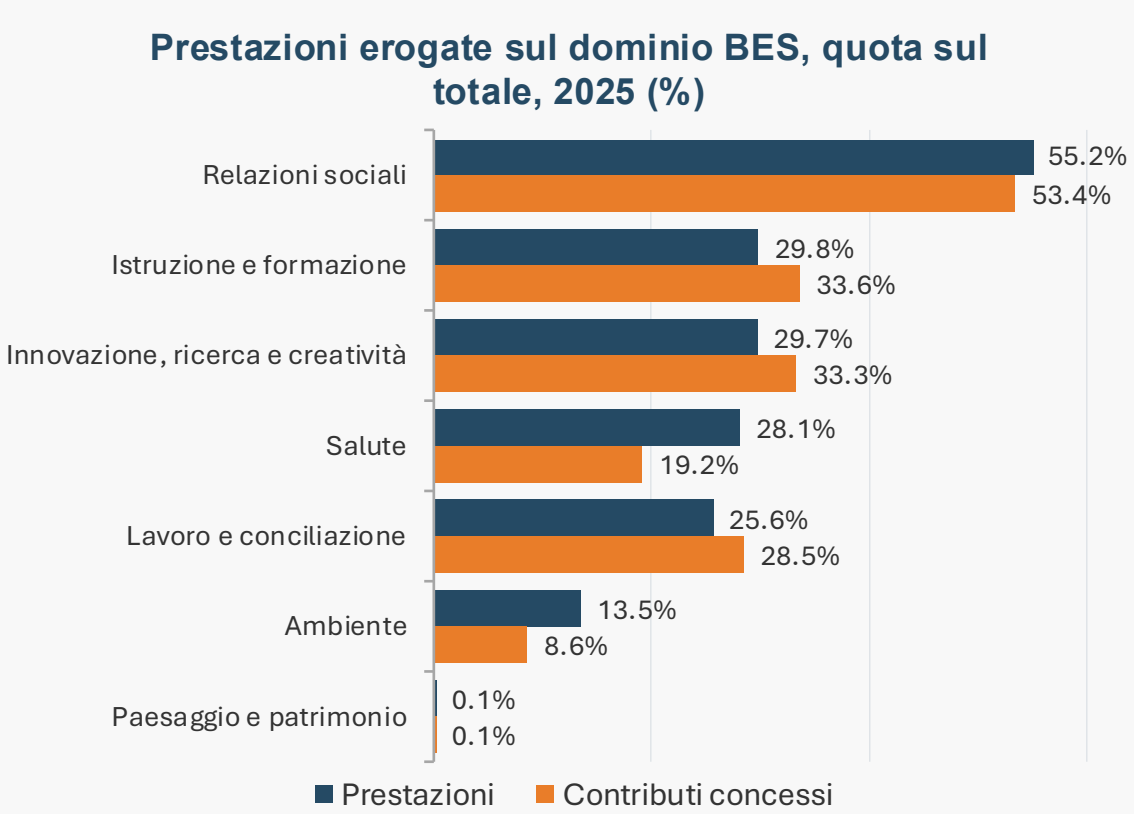
Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato. Anno 2025.
Nota: Indicatore BES (Benessere Equo e Sostenibile) sviluppato da Istat e CNEL.

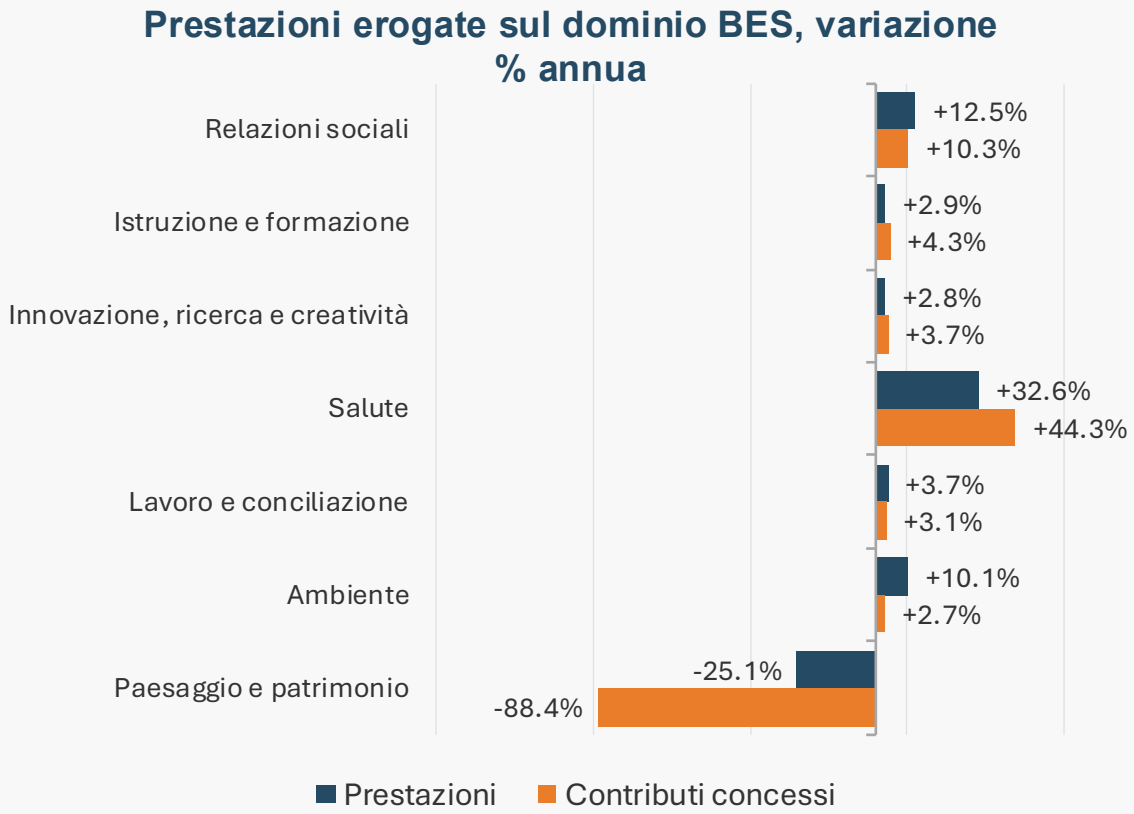
Ogni categoria di prestazione è collegata ad almeno due domini del BES

	Acquisto/ ristrutt. casa	Anzianità professionale	Asilo nido/ centri estivi	Avanzamento carriera	Benessere fisico/mentale	Bonus formazione formale	Calamità e imprevisti	Disabilità/ non autosufficienza	Formazione continua	Integrazione al reddito	Istruzione figli	Malattia	Misure per l'occupazione	Natalità e congedo	Extrascolastiche figli	Spese funerarie	Spese legali/ amministrative	Transizione ecologica	Trasporto e mobilità
Salute					✓							✓			✓				
Istruzione e formazione						✓			✓		✓		✓						
Lavoro e conciliazione		✓	✓	✓				✓	✓				✓	✓					
Benessere economico	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Relazioni sociali			✓		✓	✓					✓								
Benessere soggettivo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Paesaggio e patrimonio							✓												
Ambiente															✓			✓	✓
Innovazione e creatività						✓			✓		✓								

Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato. Anno 2025.
Nota: Associazione tra categorie di prestazioni e domini del BES. Escluse le prestazioni "FSBA" e "Altro". In riga i 9 Domini del BES, in colonna le categorie di prestazione.

Le relazioni sociali primeggiano; la salute è il dominio che cresce di più





Fonte: Enti Bilaterali Regionali e delle Province Autonome di Trento e Bolzano dell'artigianato. Anno 2025.

Conclusioni

1. La Bilateralità artigiana conferma nel 2025 un ruolo centrale di sostegno a lavoratori e imprese, con oltre 207 mila prestazioni erogate (+5,3% sull'anno precedente).

2. Cresce l'attività degli Enti Bilaterali territoriali, mentre diminuisce il ricorso alle prestazioni di sostegno al reddito del FSBA, determinando una riduzione delle risorse complessivamente erogate.

3. Per i lavoratori, accanto al sostegno al reddito assumono una crescente rilevanza gli interventi per famiglia, salute, benessere, conciliazione e qualità della vita.

4. Per le imprese, la Bilateralità sostiene sia le esigenze gestionali e occupazionali sia i processi di innovazione, digitalizzazione e transizione ecologica.

5. Le prestazioni risultano sempre più differenziate in funzione dei bisogni dei diversi gruppi di lavoratori e dei diversi comparti produttivi.

6. Le prestazioni della bilateralità sostengono diverse dimensioni del benessere dei lavoratori, con la maggiore incidenza nelle relazioni sociali e nell'istruzione. Nel 2025 cresce soprattutto l'ambito della salute.

Grazie